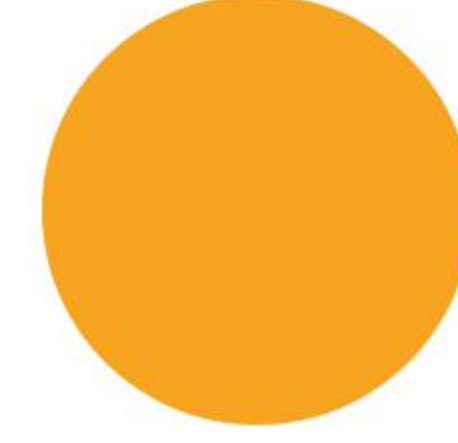




من  
2023 م  
إلى  
2027 م



# جمعية التوحد بتبوك

## الخطة الاستراتيجية لخمسة سنوات

جمعية التوحد بتبوك





## الرؤية

التميز والريادة في خدمة أطفال التوحد ودعم الأهل و المجتمع للوصول إلى الاحتواء الأفضل لأطفال التوحد

## الرسالة

تمكين واستدامة بيئة العمل الخيري الاجتماعي التنموي لأطفال التوحد وتطويره بأسلوب مؤسسي يبنى بثقة الجميع

## القيم

- 1 الالتزام
- 2 الاتقان
- 3 الاحترام
- 4 الشفافية
- 5 التكامل
- 6 المساواة
- 7 الخصوصية



## الأهداف الاستراتيجية

- 1 التميز في التعامل مع أطفال مرضى التوحد وفق أحدث الطرق التشخيصية والعلاجية.
- 2 التمكين والدعم الشامل لأهالي مرضى التوحد للقيام بدورهم التنموي المتوازن تجاه أبنائهم.
- 3 تصميم مبادرات مبتكرة تساهم في تمكين الأطفال والأهل على حد سواء وتعزيز التوعية المجتمعية عن مرض التوحد.
- 4 استقطاب وجذب الكفاءات والخبرات البشرية المتخصصة في دعم ورعاية أطفال التوحد ودعمها للوصول إلى نظام إداري متكامل.
- 5 الوصول إلى استدامة متنامية للموارد المالية للجمعية.
- 6 المسؤولية الاجتماعية





## جمعية التوحد بتبوك

### تحليل الأهداف الاستراتيجية

| الهدف الاستراتيجي                                                                                               | مؤشرات الهدف الاستراتيجي                                                                                                                                                 | طرق قياس الهدف                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| التميز في التعامل مع أطفال مرضى التوحد وفق أحدث الطرق التشخيصية والعلاجية.                                      | - معدل تحسن مستفيدي الجمعية                                                                                                                                              | - يتم قياس معدلات التحسين من خلال:<br>1. تقارير الأطباء والمشرفين على حالات المستفيدين                                          |
| التمكين والدعم الشامل لأهالي مرضى التوحد للقيام بدورهم التنموي المتوازن تجاه أبنائهم.                           | - معدل تحسن أهالي مستفيدي الجمعية                                                                                                                                        | - يتم قياس معدلات التحسين من خلال:<br>1. تقييم المستفيدين من أهالي أطفال التوحد                                                 |
| تصميم مبادرات مبتكرة تساهم في تمكين الأطفال والأهل على حد سواء وتعزيز التوعية المجتمعية عن مرض التوحد.          | - معدلات المنح التي تحصل عليها مشاريع الجمعية من الجهات المانحة                                                                                                          | 1. المبالغ المالية التي تقدم للجمعية من الجهات المانحة بهدف دعم مشاريعها.                                                       |
| استقطاب وجذب الكفاءات والخبرات البشرية المتخصصة في دعم ورعاية أطفال التوحد ودعمها للوصول إلى نظام إداري متكامل. | - عدد الموظفين في الجمعية الحاصلين على شهادات عالمية ومحلية العليا المعتمدة في معالجة التوحد.                                                                            | 1. قياس معدلات دوران الموارد البشرية<br>2. نسبة زيادة تعيين الكفاءات ذات أصحاب الشهادات العالمية والمحلية العليا المعتمدة       |
| الوصول إلى استدامة متنامية للموارد المالية للجمعية.                                                             | - زيادة عدد وقيمة الأوقاف الخاصة بالجمعية<br>- زيادة عدد وحجم إيرادات المشاريع المستدامة التي تنفذها الجمعية<br>- عدد الأوقاف التي تسفيد منها الجمعية في مشاريع مستدامة. | 1. قيمة الإيرادات السنوية التي تحققها الجمعية من المشاريع الخاصة بها.                                                           |
| المسؤولية الاجتماعية                                                                                            | - مشاركة الجمعية بالفعالية المجتمعية على مستوى المملكة والمنطقة                                                                                                          | 1. عدد الفعاليات التي تقوم الجمعية برعايتها على مستوى المنطقة<br>2. عدد الفعاليات التي تقوم الجمعية برعايتها على مستوى المملكة. |





## جمعية التوحد بتبوك

### أصحاب المصلحة

| الهدف الاستراتيجي  | مؤشرات الهدف الاستراتيجي                                                                                                                                                | طرق قياس الهدف                                                                                                                                                                    |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| المستفيدين         | - حياة مستقرة                                                                                                                                                           | - الدعم المادي والاجتماعي والتعليمي                                                                                                                                               |
| جمعية التوحد بتبوك | - الاستثمار الأمثل والكامل لموارد الجمعيات ومواردها بشكل يضبط الموارد ويحقق التكامل مع هذا المشروع                                                                      | - المساهمة في دعم أطفال التوحد في تبوك.<br>- صناعة نماذج تفاعلي لتعزيز التكامل في خدمة المجتمع<br>- تصميم مشاريع مبتكرة تساهم في تعزيز خدمة أطفال التوحد وأسرهـم الأكثر احتياجاً. |
| المجتمع            | - تمكين الشباب السعودي من تعزيز التطوع.<br>- تمكين القادرين مادياً من قنوات آمنة للصدقات ولزكاة.<br>- الدعم المستمر للمستفيدين من خاصة الأكثر احتياجاً ضمن بيئة تفاعلية | - مجتمع ملتزم واعي وفعال.                                                                                                                                                         |
| الجهة المانحة      | - تحقيق مسؤوليته الاجتماعية                                                                                                                                             | - الاستثمار الأمثل لموارد المؤسسة في مشاريع تخدمه رؤيتها ورسالتها الاجتماعية                                                                                                      |



## التحليل الرباعي

### نقاط الضعف

1. قلة تعداد الموارد البشرية العاملة في المهارات التخصصية في بعض الأقسام ، وسيتم تدارك هذه النقطة من خلال الهدف الاستراتيجي الخامس.
2. عدم وجود مبنى مستقل للجمعية، وسيتم تدارك هذه النقطة من خلال الهدف الاستراتيجي السادس
3. حاجة الجمعية إلى دعم النظام الإداري الحالي وتطويره، وسيتم تدارك هذه النقطة من خلال الهدف الاستراتيجي الخامس.
4. حاجة الجمعية إلى تطوير لوائح الحوكمة الحالية. وسيتم تدارك هذه النقطة من خلال الهدف الاستراتيجي الخامس.
5. حاجة الجمعية إلى دعم البيئة القانونية لها من خلال التعاقد مع مستشارين قانونيين، وسيتم تدارك هذه النقطة من خلال الهدف الاستراتيجي الخامس.

### نقاط القوة

1. تخصص الجمعية في مجال تقديم الإرشاد والتدريب الأسري في منطقة تبوك.
2. وجود كوادر مؤهلة ومتخصصة في الأقسام الرئيسية للجمعية
3. تنوع تخصصات أعضاء مجلس الإدارة .
4. وجود نظام إداري متكامل يشمل الهيكل التنظيمي والتوصيف الوظيفي ومصفوفة صلاحيات مالية وإدارية واضحة إضافة إلى أدلة وإجراءات عمل واضحة تتناسب مع لوائح الحوكمة .
5. وجود كوادر بشرية داعمة للجمعية تتمثل في عدد من المدربين والمستشارين المتخصصين.
6. وجود قيم حاکمة للجمعية من شأنها تعزيز ولاء الموارد البشرية للجمعية.
7. تكامل الموارد المادية من حيث التجهيزات التقنية للجمعية.





## جمعية التوحد بتبوك

### التحليل الرباعي

#### التحديات

1. ضعف الوعي الاجتماعي للعديد من أسر الأطفال التوحد في المملكة لأهمية التعامل العلمي مع أطفالهم، وخلقهم، وسيتم تدارك هذه النقطة من خلال الهدف الاستراتيجي الأول والثاني.
2. افتقاد الجمعية للمصادر المالية الثابتة والمستدامة، الاعتماد على المصادر المعتادة للتمويل (هبات- تبرعات- صدقات- اشتراكات الأعضاء)، وسيتم تدارك هذه النقطة من خلال الهدف الاستراتيجي السادس.
3. ارتفاع تكاليف البرامج والدعم الذي يحتاجه أطفال مرضى التوحد، وسيتم تدارك هذه النقطة من خلال الهدف الاستراتيجي الرابع.

#### الفرص

1. الدعم المتاح من الوزارة ومن الجهات المانحة.
2. الوعي الاجتماعي لأهمية الوقاية من إصابة الأطفال من التوحد وتميز طريقة التعامل مع الحالات الحالية لأطفال التوحد.
3. توجه الشباب والشابات السعوديين إلى العمل التطوعي.
4. دعم الجمعية من قبل المجلس الفرعي التخصصي لجمعيات التنمية الاسرية.
5. تطور الأساليب العلمية والتقنية للتعامل مع طيف التوحد من بداية الوقاية إلى التأهيل.





| 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | الدعم الخارجي<br>المطلوب                              | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها           | الأهداف المرحلية                           | الهدف<br>الاستراتيجي                                                                     |
|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | برنامج العلاج باللعب                           | "تدريب وتأهيل<br>أطفال مرضى التوحد"        | التميز في التعامل<br>مع أطفال مرضى<br>التوحد وفق<br>أحدث الطرق<br>التشخيصية<br>والعلاجية |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | برنامج التخاطب                                 |                                            |                                                                                          |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | برنامج العلاج بالتواصل مع<br>الحيوانات الاليفة |                                            |                                                                                          |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | برنامج تعديل السلوك                            |                                            |                                                                                          |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | برنامج العلاج الوظيفي                          |                                            |                                                                                          |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | برنامج مسار                                    |                                            |                                                                                          |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       |                                                |                                            |                                                                                          |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | اليوم العالمي للسرطان                          | المشاركة في الفعاليات<br>المحلية والعالمية | المسؤولية<br>الاجتماعية                                                                  |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | اليوم العالمي للتوحد                           |                                            |                                                                                          |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | اليوم العالمي للصحة النفسية                    |                                            |                                                                                          |



| الهدف<br>الاستراتيجي                                                                                                                   | الأهداف المرحلية                              | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                                                                                                                   | الدعم الخارجي<br>المطلوب                              | 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|
| التمكين والدعم<br>الشامل لأهالي<br>مرضى التوحد<br>للقيام بدورهم<br>التنموي المتوازن<br>تجاه أبنائهم                                    | التوعية والتثقيف                              | برنامج الجلسات الاستشارية<br>ورشة عمل كيف تكونين<br>مدربة ابنك<br>برنامج الارشاد الاسري                                                                | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" |                            |
| استقطاب وجذب<br>الكفاءات والخبرات<br>البشرية<br>المتخصصة في<br>دعم ورعاية<br>أطفال التوحد<br>ودعمها للوصول<br>إلى نظام إداري<br>متكامل | الدعم المادي لأسر الأطفال<br>المصابين بالتوحد | ورشة عمل للتوعية<br>الشاملة بأهمية وضرورة<br>التخطيط السليم للجمعية<br>يضم المستشار المتخصص<br>مع كافة فريق العمل في<br>الجمعية وأعضاء مجلس<br>الإدارة | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" |                            |



| 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | الدعم الخارجي المطلوب                                           | أهم المشاريع التشغيلية المخطط لها                              | الأهداف المرحلية                                                                   | الهدف الاستراتيجي                                                                                              |
|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع"                    | دورات في إدارة المشاريع NGO الغير ربحية لفريق العمل في الجمعية | تطوير وتنمية قسم إدارة المشاريع وقسم الإعلان في الجمعية                            | استقطاب وجذب الكفاءات والخبرات البشرية المتخصصة في دعم ورعاية أطفال التوحد ودعمها للوصول إلى نظام إداري متكامل |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                                 | برنامج مهاراتي للعاملين في الجمعية                             |                                                                                    |                                                                                                                |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                                 | دورات تنمية المهارات القيادية والإدارية لفريق العمل في الجمعية |                                                                                    |                                                                                                                |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                                 | التعاقد مع شركة تسويق الكتروني متخصصة                          | التعاقد مع شركات استشارية متخصصة بالتسويق وابحاث السوق في القطاع الأهلي الغير ربحي |                                                                                                                |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | دورة في إدارة حملة تسويق الكتروني لموظفي قسم الإعلان في الجمعية |                                                                |                                                                                    |                                                                                                                |



| 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | الدعم الخارجي المطلوب                        | أهم المشاريع التشغيلية المخطط لها                                   | الأهداف المرحلية                                              | الهدف الاستراتيجي                                                                                     |
|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" | مركز متخصص للرعاية النهارية لأطفال التوحد                           | دعم المشاريع الاستثمارية للجمعية                              | الوصول إلى استدامة متنامية للموارد المالية للجمعية                                                    |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                              | حملة إعلانية لتوعية السادة المتبرعين بأهمية التبرع المستدام ومفهومه | استثمار التبرعات العينية في تحويلها إلى مصدر دخل ثابت للجمعية |                                                                                                       |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                              | وقف رعاية الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة                             | استثمار اوقاف الجمعية                                         |                                                                                                       |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" | "جائزة جمعية التوحد بتبوك للتميز كفالة مشروع استثماري مبتكر"        | رعاية المشاريع والأنشطة الإبداعية                             | تصميم مبادرات مبتكرة تساهم في تمكين الأطفال والأهل على حد سواء وتعزيز التوعية المجتمعية عن مرض التوحد |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                              | بازار أطفال التوحد الموسمي                                          |                                                               |                                                                                                       |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                              | نادي أطفال الجمعية التنموي                                          | الترفيه والأنشطة الرياضية والتنموية                           |                                                                                                       |





| 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | الدعم الخارجي<br>المطلوب                              | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها             | الأهداف المرحلية       | الهدف<br>الاستراتيجي                                                                                |
|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | أم ممكنة- ورشة عمل<br>لمهارات تربية الأطفال      | التوعية والتثقيف       | التمكين والدعم<br>الشامل لأهالي<br>مرضى التوحد<br>للقيام بدورهم<br>التنموي المتوازن<br>تجاه أبنائهم |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | ترميم وبناء مساكن                                | المسكن الكريم          |                                                                                                     |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | تسديد الايجار                                    |                        |                                                                                                     |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | منحة الصيف والشتاء                               |                        |                                                                                                     |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | اعتمادية منظمة الايزو                            | تطوير أنظمة العمل      | بناء النظام<br>المؤسسي<br>وتأمين بيئة عمل<br>مريحة للموظفين                                         |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | اعتمادية الربيز                                  |                        |                                                                                                     |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | المراجعة والتدقيق                                | رفع نسبة حوكمة الجمعية |                                                                                                     |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | دورات لتطوير الموارد<br>البشرية العاملة بالجمعية | التحول الرقمي للجمعية  |                                                                                                     |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |                                                       | ERP نظام عمل متكامل                              |                        |                                                                                                     |





| 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | الدعم الخارجي<br>المطلوب                              | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                                                     | الأهداف المرحلية                           | الهدف<br>الاستراتيجي                                                                  |
|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | اليوم العالمي للسرطان<br><br>اليوم العالمي للتوحد<br><br>اليوم العالمي للصحة النفسية     | المشاركة في الفعاليات<br>المحلية والعالمية | المسؤولية<br>الاجتماعية                                                               |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | برنامج العلاج باللعب<br><br>برنامج التخاطب<br><br>برنامج تعديل السلوك<br><br>برنامج مسار | "تدريب وتأهيل<br>أطفال مرضى التوحد"        | التميز في التعامل<br>مع أطفال مرضى<br>التوحد وفق أحدث<br>الطرق التشخيصية<br>والعلاجية |



| الهدف<br>الاستراتيجي                                                                                  | الأهداف المرحلية                     | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                                | الدعم الخارجي<br>المطلوب                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| استقطاب وجذب الكفاءات والخبرات البشرية المتخصصة في دعم ورعاية أطفال التوحد ودعمها بالدورات التدريبية  | "تدريب وتأهيل لمهارات العمل وإدارته" | ورشة عمل مهارات التفكير الإبداعي والاستراتيجي                       | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" |
|                                                                                                       |                                      | ورشة عمل مشرف متخصص لأطفال التوحد                                   |                                              |
| تصميم مبادرات مبتكرة تساهم في تمكين الأطفال والأهل على حد سواء وتعزيز التوعية المجتمعية عن مرض التوحد | التوعية والتثقيف                     | أم ممكنة- ورشة عمل لمهارات التعامل مع الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" |
|                                                                                                       | رعاية المشاريع والأنشطة الإبداعية    | "جائزة الجمعية للتميز في كفاءة مشروع استثماري مبتكر"                |                                              |
|                                                                                                       | الترفيه والأنشطة الرياضية والتنموية  | نادي أطفال التوحد التنموي                                           |                                              |
|                                                                                                       |                                      |                                                                     |                                              |



| الهدف<br>الاستراتيجي                                                                 | الأهداف المرحلية                                                     | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                                                                                                                                          | الدعم الخارجي<br>المطلوب                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| التمكين والدعم الشامل لأهالي مرضى التوحد للقيام بدورهم التنموي المتوازن تجاه أبنائهم | الحياة الكريمة                                                       | ترميم وبناء مساكن                                                                                                                                                             | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" |
|                                                                                      |                                                                      | سلة غذائية                                                                                                                                                                    |                                              |
|                                                                                      |                                                                      | منحة الأعياد والمدارس                                                                                                                                                         |                                              |
| دعم وتنمية الموارد المالية للجمعية من خلال الاستدامة المالية                         | استثمار التبرعات العينية في تحويلها إلى مصدر دخل ثابت للأسر والأطفال | تأسيس متجر إلكتروني متطور و متكامل باسم الجمعية لعرض منتجات وأعمال أطفال التوحد وإنشاء شبكة متكاملة للبيع والتوزيع تغطي تبوك والمناطق المجاورة مبدئياً ثم تتطور لتشمل المملكة | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" |
|                                                                                      |                                                                      | حملة إعلامية لتوعية السادة المتبرعين بأهمية التبرع المستدام ومفهومه                                                                                                           |                                              |





| الهدف<br>الاستراتيجي                                                       | الأهداف المرحلية                                              | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                                                       | الدعم الخارجي<br>المطلوب                              | 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|
| تصميم مبادرات<br>مبتكرة تساهم<br>في تمكين<br>الأطفال والأهل<br>على حد سواء | الشراكة مع المؤسسات<br>التدريبية والتنموية                    | الشراكة مع المؤسسات<br>التدريبية والتنموية لتأمين<br>فرص تدريب نوعية لأهالي<br>مرضى التوحد | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" |                            |
|                                                                            | الشراكات مع الجهات<br>الاهلية والربحية والخدمية<br>والتعليمية | الشراكة مع الجمعيات<br>والمؤسسات الخيرية                                                   |                                                       |                            |
|                                                                            |                                                               | الشراكة مع المدارس<br>والجامعات والمؤسسات<br>التعليمية                                     |                                                       |                            |
| المسؤولية<br>الاجتماعية                                                    | المشاركة في الفعاليات<br>المحلية والعالمية                    | اليوم العالمي للسرطان<br>اليوم العالمي للتوحد<br>اليوم العالمي للصحة<br>النفسية            | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" |                            |



| الهدف الاستراتيجي                                                         | الأهداف المرحلية                 | أهم المشاريع التشغيلية المخطط لها | الدعم الخارجي المطلوب                      |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|
| التميز في التعامل مع أطفال مرضى التوحد وفق أحدث الطرق التشخيصية والعلاجية | "تدريب وتأهيل أطفال مرضى التوحد" | برنامج العلاج باللعب              | منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع |
|                                                                           |                                  | برنامج التخاطب                    |                                            |
|                                                                           |                                  | برنامج تعديل السلوك               |                                            |
|                                                                           |                                  | برنامج العلاج الوظيفي             |                                            |
|                                                                           |                                  | برنامج مسار                       |                                            |
|                                                                           |                                  |                                   |                                            |



| الهدف<br>الاستراتيجي                                                                                  | الأهداف المرحلية                                                        | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                                                                                  | الدعم الخارجي<br>المطلوب                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| استقطاب وجذب الكفاءات والخبرات البشرية المتخصصة في دعم ورعاية أطفال التوحد ودعمها بالدورات التدريبية  | دعم أداء الموارد البشرية العاملة في الجمعية باستقطاب المتطوعين المميزين | تأسيس منصة أطفالننا التي تعتبر منصة الكترونية متكاملة تتيح للمتطوعين التسجيل فيها مما يساهم في تطوير العمل في الجمعية | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" |
| تصميم مبادرات مبتكرة تساهم في تمكين الأطفال والأهل على حد سواء وتعزيز التوعية المجتمعية عن مرض التوحد | التوعية والتثقيف                                                        | ورشة توعوية بأسباب التوحد وطرق تشخيصه المبكرة                                                                         | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" |
| مرض التوحد                                                                                            | رعاية المشاريع والأنشطة الإبداعية                                       | بازار أطفال التوحد السنوي                                                                                             | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" |
|                                                                                                       | الترفيه والأنشطة الرياضية والتنموية                                     | نادي أطفال التوحد التنموي                                                                                             | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" |





| 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | الدعم الخارجي<br>المطلوب                              | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                        | الأهداف المرحلية                                                           | الهدف<br>الاستراتيجي                                                                                |
|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | ترميم وبناء مساكن<br>تسديد الايجار<br>منحة الأعياد والمدارس | المسكن الكريم                                                              | التمكين والدعم<br>الشامل لأهالي<br>مرضى التوحد<br>للقيام بدورهم<br>التنموي المتوازن<br>تجاه أبنائهم |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | توسيع أعمال مركز الرعاية<br>النهارية                        | استثمار التبرعات العينية<br>في تحويلها إلى مصدر دخل<br>ثابت للأسر والأطفال | الوصول إلى<br>استدامة متنامية<br>للموارد المالية<br>للجمعية                                         |





| الهدف<br>الاستراتيجي                                                                                                    | الأهداف المرحلية                                                                 | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                                                                                                                                                           | الدعم الخارجي<br>المطلوب                              | 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|
| تصميم مبادرات<br>مبتكرة تساهم في<br>تمكين الأطفال<br>والأهل على حد<br>سواء وتعزيز<br>التوعية المجتمعية<br>عن مرض التوحد | الشراكة مع الجمعيات<br>المعنية بخدمة ورعاية<br>أطفال التوحد على<br>مستوى المملكة | تأسيس منصة أطفالنا التي<br>تعتبر منصة إلكترونية<br>متكاملة تتيح لكافة<br>الجمعيات العاملة في<br>المملكة في مجال رعاية<br>أطفال التوحد التسجيل<br>فيها بهدف تبادل الخبرات<br>والمشاريع التنموية | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" |                            |
| المسؤولية<br>الاجتماعية                                                                                                 | المشاركة في الفعاليات<br>المحلية والعالمية                                       | تنفيذ ورشات عمل مشتركة<br>بين الموارد البشرية العاملة<br>في الجمعيات المعنية برعاية<br>أطفال التوحد على مستوى<br>المملكة                                                                       | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" |                            |
|                                                                                                                         |                                                                                  | اليوم العالمي للسرطان                                                                                                                                                                          |                                                       |                            |
|                                                                                                                         |                                                                                  | اليوم العالمي للتوحد                                                                                                                                                                           |                                                       |                            |
|                                                                                                                         |                                                                                  | اليوم العالمي للصحة<br>النفسية                                                                                                                                                                 |                                                       |                            |



| الهدف الاستراتيجي                                                         | الأهداف المرحلية                 | أهم المشاريع التشغيلية المخطط لها | الدعم الخارجي المطلوب                        |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|
| التميز في التعامل مع أطفال مرضى التوحد وفق أحدث الطرق التشخيصية والعلاجية | "تدريب وتأهيل أطفال مرضى التوحد" | برنامج العلاج باللعب              | 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1                   |
|                                                                           |                                  | برنامج التخاطب                    |                                              |
|                                                                           |                                  | برنامج تعديل السلوك               |                                              |
|                                                                           |                                  | برنامج مسار                       |                                              |
|                                                                           |                                  |                                   | "منح الوزارة تبرعات عينية ونقدية حملات تطوع" |





| الهدف<br>الاستراتيجي                                                                                                    | الأهداف المرحلية                                                                | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                                                                                           | الدعم الخارجي<br>المطلوب                              | 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|
| استقطاب وجذب<br>الكفاءات والخبرات<br>البشرية المتخصصة<br>في دعم ورعاية<br>أطفال التوحد<br>ودعمها بالدورات<br>التدريبية  | تحفيز الموارد البشرية<br>ودعم ولائهم<br>"تدريب وتأهيل<br>لمهارات العمل وإدارته" | جائزة الموظف المثالي<br>ورشة عمل رائد المؤسسات<br>الغير ربحية                                                                  | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" |                            |
| تصميم مبادرات<br>مبتكرة تساهم<br>في تمكين الأطفال<br>والأهل على حد<br>سواء وتعزيز<br>التوعية المجتمعية<br>عن مرض التوحد | التوعية والتثقيف<br>رعاية المشاريع والأنشطة<br>الإبداعية                        | ورشة عمل ربع سنوية تتم<br>بالتنسيق مع الجمعيات<br>النسائية وجمعيات كفالة<br>الايتام لكشف المبكر عن<br>أعراض التوحد لدى الأطفال | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" |                            |
|                                                                                                                         | الترفيه والأنشطة الرياضية<br>والتنموية                                          | معروض لوحات أطفال اتوحد<br>نادي أطفال التوحد السنوي                                                                            | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" |                            |





| 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | الدعم الخارجي<br>المطلوب                              | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                                                                                               | الأهداف المرحلية                                                           | الهدف<br>الاستراتيجي                                                                                                                |
|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | إيرادات مركز<br>الرعاية النهارية                      | ترميم وبناء مساكن<br>تسديد الايجار<br>منحة الأعياد والمدارس                                                                        | المسكن الكريم                                                              | التمكين والدعم<br>الشامل لأهالي<br>مرضى التوحد<br>للقيام بدورهم<br>التنموي المتوازن<br>تجاه أبنائهم                                 |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | بازار اسر وأطفال مرضى<br>التوحد السنوي                                                                                             | استثمار التبرعات العينية<br>في تحويلها إلى مصدر<br>دخل ثابت للاسر والأطفال | الوصول إلى<br>استدامة متنامية<br>للموارد المالية<br>للجمعية                                                                         |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | تجديد اعتمادية منظمة الازو<br>تجديد اعتمادية الربيز<br>تجديد المراجعة والتدقيق<br>دورات لتطوير الموارد البشرية<br>العاملة بالجمعية | تطوير أنظمة العمل<br>رفع نسبة حوكمة الجمعية                                | استقطاب وجذب<br>الكفاءات والخبرات<br>البشرية المتخصصة<br>في دعم ورعاية<br>أطفال التوحد<br>ودعمها للوصول<br>إلى نظام إداري<br>متكامل |





| 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | الدعم الخارجي<br>المطلوب                              | أهم المشاريع<br>التشغيلية المخطط لها                                                     | الأهداف المرحلية                           | الهدف<br>الاستراتيجي                                                                  |
|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | اليوم العالمي للسرطان<br><br>اليوم العالمي للتوحد<br><br>اليوم العالمي للصحة النفسية     | المشاركة في الفعاليات<br>المحلية والعالمية | المسؤولية<br>الاجتماعية                                                               |
|    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   | "منح الوزارة<br>تبرعات عينية<br>ونقدية<br>حملات تطوع" | برنامج العلاج باللعب<br><br>برنامج التخاطب<br><br>برنامج تعديل السلوك<br><br>برنامج مسار | "تدريب وتأهيل<br>أطفال مرضى التوحد"        | التميز في التعامل<br>مع أطفال مرضى<br>التوحد وفق أحدث<br>الطرق التشخيصية<br>والعلاجية |



